

Утверждена решением  
Думы Маловишерского муниципального района  
Новгородской области  
от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

## **СТРАТЕГИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ МАЛОВИШЕРСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА НОВГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ НА ПЕРИОД ДО 2030 ГОДА**

### **Введение**

Стратегия социально-экономического развития Маловишерского муниципального района Новгородской области на период до 2030 года (далее - Стратегия) - базовый документ стратегического планирования, определяющий цели и задачи социально-экономического развития Маловишерского района на долгосрочный период.

Стратегия разработана в целях реализации положений, касающихся вопросов формирования системы стратегического планирования, установленных в следующих правовых актах:

Федеральный [закон](#) от 6 октября 2003 г. N 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации";

Федеральный [закон](#) от 28 июня 2014 г. N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации";

[решение](#) Думы Маловишерского муниципального района от 10.12.2015 № 28 "О мерах по реализации Федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации «На территории Маловишерского муниципального района»;

Стратегия состоит из следующих разделов:

оценка достигнутых целей социально-экономического развития Маловишерского муниципального района Новгородской области;

анализ факторов, влияющих на социально-экономическое развитие Маловишерского муниципального района Новгородской области;

генеральная стратегическая цель развития Маловишерского муниципального района Новгородской области;

приоритеты, цели, задачи и направления социально-экономического развития Маловишерского муниципального района Новгородской области;

показатели достижения целей социально-экономического развития Маловишерского муниципального района Новгородской области;

сроки и этапы реализации Стратегии;

оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии;

мониторинг и контроль реализации Стратегии.

# **1. Оценка достигнутых целей социально-экономического развития Маловишерского муниципального района Новгородской области**

## **1.1. Общая характеристика**

Маловишерский муниципальный район Новгородской области (далее – Маловишерский район, район) расположен на севере Новгородской области, входящей в северо-западный регион России. Административным центром района является город Малая Вишера.

Маловишерский район граничит с Чудовским, Новгородским, Окуловским, Крестецким, Любытинским районами Новгородской области, а также имеет общую границу с Киришским районом Ленинградской области.

Расстояние от Малой Вишеры до областного центра, Великого Новгорода, по воздуху составляет 55 км, по автодорогам – 94 км.

С транспортной точки зрения район занимает довольно выгодное положение. По району проходит железнодорожная магистраль, связывающая два крупнейших мегаполиса России: Москву и Санкт-Петербург. В г. Малая Вишера расположена крупная железнодорожная станция.

Расстояние по автодорогам до Санкт-Петербурга составляет 162 км, до Москвы – 449 км.

Также по территории района проходит автомагистраль Санкт-Петербург-Москва (федеральная трасса М-11) имеющая съезд в дер. Посад на расстоянии 42 км от Малой Вишеры. Ближайший съезд на трассу М-10 находится в д. Спасская Полисть, в 41 км от Малой Вишеры.

Имеющаяся транспортная инфраструктура обеспечивает удобный доступ к портам, аэропортам, таможенным терминалам для производителей товаров. Пролегающие по территории района автодороги и железнодорожные пути обеспечивают прямой доступ к странам Балтии и Скандинавии.

Благодаря близости Финского залива и влиянию Балтийского моря климат региона характеризуется как влажный, морской. Расчетные средние температуры:  $-28^{\circ}\text{C}$   $+20^{\circ}\text{C}$ . Критические температуры для расчета строительства: от  $-35^{\circ}\text{C}$  до  $+39^{\circ}\text{C}$ . Максимальное промерзание почвы 120-140 см. Радиационный фон не превышает естественных показателей.

Крупные загрязняющие предприятия на территории района отсутствуют. Ситуация с несанкционированными свалками в Маловишерском районе относительно более благоприятна, чем в среднем по области.

Район включает 4 муниципальных образования:

- Маловишерское городское поселение Маловишерского муниципального района Новгородской области, включающее город Малая Вишера и 7 деревень;

- Большевишерское городское поселение Маловишерского муниципального района Новгородской области, включающее посёлок Большая Вишера и 6 деревень;

- Бургинское сельское поселение Маловишерского муниципального района Новгородской области, включающее 62 деревни;

- Веребьинское сельское поселение Маловишерского муниципального района Новгородской области, включающее 55 деревень.

Общая площадь района составляет 3280,9 кв. км, или 5,9% от площади Новгородской области. Протяженность района с севера на юг достигает 70 км, с запада на восток – около 65 км.

### 1.1.1. Население

Численность населения района по состоянию на 01.01.2024 года по статистическим данным составила 13111 человек.

Серьезным вызовом стратегическому развитию города и района является продолжающаяся естественная убыль населения. Уровень демографической нагрузки предельно высок, негативной тенденцией является низкая численность молодых возрастов.

#### *Динамика численности населения, человек*

<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
14276	14172	14118	13881	13275

Сложившийся уровень рождаемости находится ниже черты простого воспроизводства населения. Характер рождаемости определяется массовым распространением малодетности (1-2 ребенка). Такой уровень рождаемости не может отвечать требованиям сохранения демографического потенциала района. Депопуляция формируется не только за счет хоть и растущей, но все еще остающейся на низком уровне рождаемости (7,6 чел. на 1000 человек населения), но и за счет высокой смертности (21,5 человек на 1000 человек населения). Анализ естественного движения населения показывает, что число умерших практически в 2,8 раза превышает количество родившихся. Несмотря на то, что показатель естественной убыли населения в последние годы сокращается, ситуация остается сложной.

#### *Изменение абсолютных значений естественного прироста*

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>родилось, чел.</b>	106	103	107	92	101
<b>умерло, чел.</b>	321	349	377	343	286
<b>Естественный прирост (убыль)</b>	<b>-215</b>	<b>-246</b>	<b>-270</b>	<b>-251</b>	<b>-185</b>

Анализ миграционной ситуации в районе показывает, что на протяжении ряда лет ежегодно из района убывает население.

Миграционный оборот населения района в 2023 году составил 628 человек, на 26,3% меньше, чем в 2022 году. В связи с принимаемыми мерами ожидается незначительное изменение сложившейся в отчетный период демографической тенденции. Миграционный прирост компенсирует естественную убыль населения.

***Изменение абсолютных значений миграционного прироста, человек***

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>прибывших</b>	638	689	588	769	535
<b>выбывших</b>	515	491	566	604	513
<b>+/-</b>	<b>123</b>	<b>198</b>	<b>22</b>	<b>165</b>	<b>22</b>

Главным последствием демографических процессов в прогнозный период наряду с сокращением численности населения может стать его дальнейшее старение. Продолжится рост доли населения в возрасте 60 лет и старше.

**1.1.2. Экономика**

Основу экономического потенциала района составляют промышленность, розничная торговля, сельское хозяйство, транспорт и связь, строительство.

**Промышленность** дает основную долю налоговых поступлений в местный бюджет и является базовой отраслью и фундаментом экономики. Обрабатывающие производства занимают в общем объеме промышленного производства более 90%.

Промышленное производство района представлено такими отраслями как пищевое, стекольное и деревообрабатывающее производства, а также ремонт промышленных электродвигателей различных конструкций и типоразмеров.

Введение в 2022 году санкционных ограничений оказало существенное негативное влияние на лесозаготовительную и деревообрабатывающую отрасль, которая составляет порядка 90% промышленного производства района. Показатель «Объем производства товаров и услуг» значительно снизился и составил 62,5% к уровню 2021 года. За 2023 год объем производства товаров и услуг составил всего 1518,4 млн. рублей или 64,7 % к аналогичному уровню прошлого года.

***Производство промышленной продукции, млн рублей***

Наименование	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Объем отгрузки товаров собственного производства	2819,4	4895,4	2345,8	1518,4

При этом, на протяжении последних двух лет ведущие промышленные

предприятия района активно вкладывают средства в собственную экономику, внедряют новые технологии, увеличивают ассортимент и объемы выпускаемой продукции, применяют принципы бережливого производства, сохраняют и создают рабочие места.

На протяжении ряда лет ведущие промышленные предприятия района активно вкладывают средства в собственную экономику, внедряют новые технологии, увеличивают ассортимент и объемы выпускаемой продукции, применяют принципы бережливого производства, сохраняют и создают рабочие места.

Якорным предприятием района, несомненно, остается ООО «Лесопильный и деревообрабатывающий комбинат № 3», его доля в деревообрабатывающей отрасли района составляет 99,0 %.

В январе текущего года на предприятии состоялось открытие железнодорожного контейнерного терминала. Терминал позволит осуществлять прямые железнодорожные отгрузки пиломатериалов в направлении Китая и портов Дальнего Востока, в адрес покупателей, расположенных в Юго-Восточной Азии.

При содействии Правительства Новгородской области на предприятии продолжается реализация крупного инвестиционного проекта по модернизации деревообрабатывающих мощностей, с объемом инвестиций более 2,6 миллиардов рублей.

В 2024 году на ООО «Маловишерский стекольный завод» планируется запуск производства линейных изоляторов мощностью 40 тонн в день. Это позволит значительно увеличить объемы производства предприятия и увеличить количество рабочих мест.

Предприятие ООО «Новгородэлектроремонт» за 2023 год успешно перешло от ремонта электродвигателей к их изготовлению. Собранные на маловишерском предприятии двигатели успешно прошли испытания на буровых установках в Ямало-Ненецком автономном округе. В 2024 году планируется серийное производство электродвигателей различных мощностей.

На ООО «Стоик» в декабре 2023 года состоялось открытие нового производственно-логистического комплекса. В 2024 году планируется оснащение комплекса оборудованием и запуск производства продукции.

На территории района стабильно развивается швейное производство. На предприятиях района изготавливаются коллекции женских пальто и сумок бренда «SOLLI», спортивные и дорожные сумки, галстуки, а также детские тапочки и чешки.

Приоритетными сферами деятельности для привлечения инвестиций являются:

- промышленное производство
- образование
- туризм.

Ежегодные инвестиционные вложения в экономику муниципального района, включая бюджетные инвестиции, составляют от 0,5 до 2 млрд.

рублей. В основном это собственные средства предприятий города и района, а также средства бюджетов различного уровня.

Объем инвестиций в основной капитал в 2023 году составил 862,2 млн рублей, по сравнению с 2022 годом инвестиции упали на 26,2 процента (в сопоставимых ценах). Преимущественно это связано с приостановкой реализации проекта «Модернизация существующего производства по глубокой переработке лесных материалов и создание нового производства клееного бруса и элементов деревянного домостроения». В настоящее время проект находится в стадии реализации.

***Изменение абсолютных значений инвестиций в основной капитал, млн рублей***

<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
1150,00	757,31	762,43	1168,69	862,18

В 2023 году на территории района завершены инвестиционные проекты в социальной сфере с федеральным и региональным инвестированием:

- в рамках национального проекта «Демография» строительство детского сада-ясли на 140 мест, г. Малая Вишера ул. 1 Парковая д.26. Объем инвестиций составил 163,5 млн. рублей;
- в рамках национального проекта «Образование» строительство общеобразовательной школы на 550 мест в г. Малая Вишера. Объем инвестиций составил 477,45 млн. рублей.

Район обладает значительными ресурсами для инвестиционного развития. На территории района имеются 9 свободных площадок для реализации инвестиционных проектов. Обеспечение не в полной мере необходимой инфраструктурой этих земельных участков является существенным препятствием к их освоению. В базе инвестиционных площадок и предложений в настоящее время имеются несколько частных площадок, которые созданы на ранее используемых производственных площадях и обеспечены строениями, сооружениями и инфраструктурой. Возможно, именно они привлекут внимание инвесторов.

Одним из полномочий органов местного самоуправления является содействие развитию малого и среднего предпринимательства в муниципальных образованиях.

На 1 апреля 2024 года численность субъектов малого предпринимательства на территории района составляет 1214 единиц. Ежегодно проводится работа, направленная на развитие и решение проблем малого бизнеса, путем содействия в использовании всех инструментов и мер финансовой и имущественной поддержки.

Малый бизнес влияет не только на развитие экономики, но и помогает с решением важнейших социальных проблем. Для небольших городов и сельских населенных пунктов увеличение числа малых предприятий особенно актуально. Развитие малого предпринимательства решает проблему трудоустройства населения, способствуют созданию новых рабочих мест,

расширению спектра оказываемых услуг населению, а значит, и поступлению дополнительных доходов в бюджет в виде налогов. Поэтому органы местного самоуправления заинтересованы в поддержке предпринимательства, в создании благоприятных условий для его развития.

Разработана муниципальная подпрограмма поддержки малого и среднего предпринимательства в Маловишерском районе, сформирован перечень муниципального имущества, предназначенного для оказания имущественной поддержки малому бизнесу.

Ежегодно в бюджете района предусматриваются средства на поддержку малого и среднего бизнеса. Привлекаются средства регионального бюджета в виде субсидий на реализацию мероприятий муниципальной программы.

В 2024 году будет оказана финансовая поддержка предпринимателям, осуществляющим торговое обслуживание 47 отдаленных и труднодоступных населенных пунктов через автомагазин и обеспечивающим дровами членов семей граждан, призванных на военную службу по мобилизации, проживающих в жилых помещениях с печным отоплением. На эти цели предусмотрено 1,75 млн рублей.

Ежегодно предприниматели района пользуются услугами Новгородского центра поддержки предпринимательства. В I квартале 2024 года получено два микрозайма на сумму 7,1 млн рублей.

С целью повышения реальных доходов граждан район ежегодно участвует в реализации приоритетного регионального проекта «Формула успеха моей семьи».

В 2024 году будет заключено 79 социальных контрактов, из них 39 - на осуществление предпринимательской деятельности и 7 - на ведение личного подсобного хозяйства.

Сельское хозяйство района представлено малыми формами хозяйствования по направлениям молочного и мясного животноводства, а также картофелеводства и овощеводства.

Производством сельскохозяйственной продукции в районе занимаются: 6 крестьянских (фермерских) хозяйств и более 5474 личных подсобных хозяйств и огородников.

В целях поддержки сельхозтоваропроизводителей, по программе «Новгородский гектар» предоставлены земельные участки площадью 40 га.

В рамках реализации государственной программы эффективного вовлечения в оборот земель сельскохозяйственного назначения и развития мелиоративного комплекса РФ в ежегодно проводятся работы по постановке на кадастровый учет земельных участков.

Ведется ежегодная работа по уничтожению борщевика Сосновского. Площадь обработки в 2023 году возросла на 41,0% и составила 80,0% от общей площади, занятой борщевиком, сумма финансовых затрат составила 248,4 тыс. рублей. В 2024 году на эти цели предусмотрено 190,0 тыс. рублей, а также подана заявка на субсидию в сумме 135,0 тыс. рублей.

Направлена заявка на участие в 2025 году в мероприятиях государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий» с проектом «Комплексное развитие опорного населенного пункта г. Малая Вишера». Стоимость проекта составляет 49,3 млн рублей.

Для предпринимателей регулярно организуются семинары по вопросам получения государственной поддержки, по применению в работе новых требований законодательства. Информация о возможности получения государственной поддержки размещается на официальном сайте администрации, публикуется в средствах массовой информации.

**Потребительский рынок.** Состояние потребительского рынка на протяжении ряда лет оставалось стабильным и характеризовалось высоким уровнем насыщенности товарами. На территории района розничная продажа осуществлялась в 175 торговых точках, в том числе в городской местности - 139 и 26 в сельской местности, а также работает универсальный розничный рынок.

В отдаленные сельские населенные пункты района организованы маршруты, по которым осуществляется доставка товаров (автолавка).

Администрацией Маловишерского муниципального района Новгородской области (далее - Администрация района) еженедельно проводится мониторинг цен и запасов товаров в торговых точках района. По состоянию на 01.01.2024 года выполнение норматива по минимальной обеспеченности площадью торговых объектов составило более 200%.

На территории района за отчетный год проведено 103 ярмарки на районном рынке, в том числе 39 сельскохозяйственного направления.

#### *Оборот розничной торговли*

	2019	2020	2021	2022	2023
Оборот розничной торговли, млн рублей	1892,5	1906,0	2157,4	2307,1	2951,7
Индекс физического объема к предыдущему году, %	99,9	100,7	105,6	94,3	122,9

В целях обеспечения населения сельскохозяйственной продукцией на территории города Малая Вишера работает универсальный рынок. Ежегодно Администрацией района организуются традиционные сельскохозяйственные ярмарки, торговля в дни проведения праздничных мероприятий. Сельскохозяйственные производители муниципального района принимают участие в ярмарках, проводимых в других районах Новгородской области.

В рамках выполнения программы «Доступная среда» продолжены мероприятия по обеспечению доступности объектов для инвалидов и других маломобильных групп населения. С 2016 года вновь вводимые в эксплуатацию торговые объекты соответствуют условиям, обеспечивающим доступность для маломобильных групп населения.

Высокий синергетический эффект для развития сферы услуг и общественного питания может быть получен при активном развитии рынка туризма.

Маловишерский район обладает потенциалом для развития культурно-познавательного, сельского, событийного и экологического туризма.

Туристский поток в 2023 году в Маловишерский район составил 7995 человек (рост 102% в сравнении с 2022 годом), из них 2095 туристов, экскурсантов 5900 человек.

На территории района на 10.04.2024 7 объектов коллективных средств размещения вместимостью 183 койко-места: база отдыха «Мстинские горки» (ИП Герасимов А.Г.), гостиница «Николаевский» (ООО «Северо-Запад»), парк-отель «Красный бережок» (ИП Шмайлов Е.В), гостиница «Пушкинская» (ООО «Кристалл»), гостевой дом «Уютный Берег» (ИП Евдокимов И.П), гостиница-хостел «Первомайская» (ИП Зимовой А.В), апартаменты «Капсула» (ИП Зимовой А.В).

Инвестиционные проекты в 2023-2024 годах:

база отдыха «Мстинские горки»: построен и введен в эксплуатацию новый коттедж с сауной на 6 койко-мест, объем инвестиций 3 млн рублей;

гостиница «Николаевский»: в 2023 году проведена реновация номера (создан санузел в номере, проведен полный ремонт, заменена мебель), объем инвестиций 1,2 млн рублей. В 2024 году планируется реновация номеров, благоустройство территории, создание кухни, объем инвестиций 3 млн рублей;

открытие отеля «Капсула» в 2024 году, 8 номеров (15 койко-мест), объем инвестиций 4,5 млн рублей.

Основные объекты посещения: Маловишерский районный краеведческий музей, комплекс железнодорожного вокзала, дом купцов Курженковых, база отдыха «Мстинские горки».

В настоящее время на территории района действует один туристический маршрут, который включает объекты, рассказывающие об истории города Малая Вишера в годы Великой Отечественной Войны. В рамках муниципального туристического стандарта по маршруту установлены 14 адресных табличек, 6 селфи-точек.

### **1.1.3. Социальная сфера**

#### **Уровень жизни населения и рынок труда**

Наличие на территории района крупных промышленных предприятий, а также множество предприятий малого и среднего бизнеса различных видов экономической деятельности, развитая социальная сфера способствуют улучшению ситуации в сфере занятости населения района.

Уровень безработицы к трудоспособному населению на протяжении нескольких лет составляет 0,2%. Численность безработных в муниципальном районе не превышает 20-200 человек.

### *Занятость населения*

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Человек, на конец года	47	193	26	28	18

Потребность работодателей в кадрах существенно превышает численность безработных, однако имеет место структурная безработица. Население не удовлетворено предлагаемыми вакансиями, условиями труда и уровнем заработной платы. В то же время на предприятиях муниципального района существует дефицит квалифицированных кадров рабочих профессий и инженерно-технических специалистов.

Уровень жизни населения является одной из ключевых характеристик социально-экономического развития территории. В значительной мере уровень жизни определяется объемом денежных средств, которым располагает население.

Среднемесячная начисленная заработная плата работников крупных и средних организаций муниципального района ежегодно показывает рост.

### *Среднемесячная начисленная заработная плата*

<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
38982,20	40502,50	45145,10	49271,90	52053,30

Рост среднемесячной заработной платы сопровождается сокращением численности работающих, что связано с повышением производительности труда, внедрением новых технологий на производстве и оптимизацией численности работающих.

Предприятия района в сложных экономических условиях продолжают работу, направленную на сохранение рыночной доли, улучшение качества выпускаемой продукции, сохранение кадрового потенциала.

Социальная сфера района представлена государственными и муниципальными учреждениями образования, здравоохранения, культуры, физической культуры и спорта, социального обслуживания.

### **Образование**

Сеть муниципальных образовательных учреждений района включает 11 образовательных организаций, из них: 5 школ, 5 детских садов, 1 учреждение дополнительного образования.

В общеобразовательных организациях района обучается – 1492 человека.

В дошкольных образовательных организациях контингент воспитанников составляет - 601 человек.

С целью увеличения охвата детей дошкольного возраста услугами дошкольного образования и предоставления качественного образования

осуществляются мероприятия по оптимизации сети дошкольных образовательных учреждений, включающие в себя реорганизацию дошкольных образовательных учреждений, создание новых мест.

В 2023 году в рамках реализации национальных проектов «Образование» и «Демография» введены в эксплуатацию образовательные организации: «Гимназия имени Павла Петровича Мельникова» и «Детский сад «Кроха».

Маловишерский район активно включился в реализацию государственной программы «Модернизация школьных систем образования». Проведены капитальные ремонты зданий всех школ района, приобретено оборудование, соответствующее современным условиям обучения.

Дополнительным образованием в районе охвачено 89,26% детей в возрасте от 5 до 18 лет, в том числе 87% детей обучаются по программам дополнительного образования за счет бюджетных ассигнований. В рамках проекта по созданию новых мест в образовательных организациях различных типов для реализации дополнительных общеразвивающих программ всех направлений в рамках регионального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образования» в МАУДО «Центр Созвездие» уже реализуются программы технической и художественной направленности, что позволило увеличить охват обучающихся услугами дополнительного образования.

Средний уровень кадровой обеспеченности функционирования всех образовательных организаций составляет 67%, в том числе кадровая обеспеченность учителями начальных классов – 76%, учителями предметниками – 61%. При этом средний уровень штатной нагрузки на одного сотрудника образовательных организаций составляет – 1,64 ставки, в том числе на одного учителя начальных классов – 1,53 ставки, на одного учителя предметника – 1,77 ставки. Средний уровень кадровой обеспеченности функционирования всех ДОУ составляет 100%, в том числе кадровая обеспеченность воспитателями и узкими специалистами составляет – 100%, младшими воспитателями – 100%. При этом средний уровень штатной нагрузки на одного сотрудника ДОУ составляет – 1,21, в том числе на одного воспитателя/узкого специалиста 1,34, на одного младшего воспитателя -1,0 ставки. Повышение профессиональных компетенций и уровня подготовки педагогических кадров повысит удовлетворенность населения качеством общего образования.

Однако в районе остро стоит проблема «старения педагогических кадров» и обновления кадрового потенциала образовательных организаций.

## **Культура**

Услуги жителям Маловишерского района в сфере культуры и дополнительного образования детей в 2023 году оказывали 4 муниципальных бюджетных учреждения культуры, в т.ч 19 структурных подразделений

(далее вместе – УККТ).

Во всех УККТ в 2023 году функционировало 121 клубное, кружковое и иное формирование, в которых занималось 1974 человека. Исходя из режима функционирования клубных, кружковых и иных формирований, общее количество посещений всех УККТ за 2023 год составило 142128 посещений.

Кроме того, в 2023 году всеми УККТ было проведено 8117 культурно-массовых мероприятий, общее количество посещений которых составило 268939 посещения.

С 2020 года в концертном зале Центра культуры и искусства действует Виртуальный концертный зал, в котором установлено современное мультимедийное оборудование. На базе ВКЗ проводятся трансляции, в том числе онлайн, концертов и фестивалей с участием отечественных и зарубежных звезд.

В РДК «Светлана» кинопоказ осуществляется на современном кинопроекторном оборудовании, что позволяет зрителям наслаждаться просмотром фильмов в высоком качестве. В модернизированном зале с современной концертной и световой аппаратурой проводятся различные мероприятия: концерты и спектакли местных и иногородних артистов, интерактивные шоу-программы для детей, конкурсы и фестивали.

Средний уровень кадровой обеспеченности функционирования всех УККТ составляет 90 %, средний уровень штатной нагрузки на одного сотрудника УККТ составляет – 1,4 ставки.

Фонды музея составляют на сегодняшний день более 8 тысяч единиц хранения и включают в себя: живопись, предметы прикладного искусства и быта, изделия из стекла, предметы нумизматики, документы, предметы естественно - научной коллекции. Экспозиция музея представлена семью залами: «Исторический», «Горница», «Зал Боевой Славы», «Зал Курженковых», «Лесной уголок», «Жизнь моя - железная дорога», «Волховский фронт. Бои и герои».

Население района обслуживают 8 библиотек, книжный фонд которых составляет более 100 тыс. экземпляров. При библиотеке создано литературное объединение «Стихия» и кукольный театр «Тросточка».

По состоянию на 1 января 2023 года в детской школе искусств обучается 131 учащийся, из них по дополнительным предпрофессиональным программам – 60 детей, по дополнительным общеразвивающим программам – 46 детей, на дошкольном отделении обучалось 25 детей. Средний уровень кадровой обеспеченности функционирования школы составляет 88%, средний уровень штатной нагрузки на одного сотрудника школы составляет – 1,5 ставки.

## **Физкультура**

Сегодня почти каждый второй житель Маловишерского района занимается тем или иным видом физического развития, посещает спортивные клубы или секции, стадионы или спортивные площадки. Отмечается рост

интереса жителей района к активному отдыху. Вести здоровый образ жизни, выглядеть подтянутым и спортивным стало модно.

Количество жителей в возрасте от 3 до 79 лет, систематически занимающихся физической культурой и спортом, на конец 2023 года составило 6437 человек, тогда как в 2022 году этот показатель составлял 6220 человек. Значимую роль в этом сыграло развитие материально-спортивной базы города. За счет строительства новых и реконструкции имеющихся спортивных объектов единовременная пропускная способность спортивных сооружений города увеличилась на 18 % и составила 70 % от норматива.

### **Молодежная политика**

Работа с молодежью и реализация основных направлений государственной молодежной политики на территории Маловишерского района является одним из приоритетных направлений деятельности. На территории района зарегистрировано 3185 молодых людей в возрасте от 14 до 30 лет, что составляет 23,9 % от всего населения.

В районе продолжает развиваться молодежное добровольчество. Более 500 ребят из образовательных учреждений района, муниципальных штабов «Волонтеры Победы», «Мы вместе», «Российский красный крест» и добровольцев культуры занимаются волонтерской деятельностью по самым разным направлениям: в здравоохранении, экологии, благоустройстве, патриотической и социальной сфере.

Ведут свою работу 12 волонтерских объединений, оказывающих помощь ветеранам, пожилым и одиноким людям, инвалидам, пропагандирующих здоровый образ жизни, организующих профилактику негативных явлений в молодежной среде.

В рамках федерального проекта «Социальная активность» национального проекта «Образование» на территории района создан муниципальный ресурсный центр поддержки добровольчества «Лига добра» на базе муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Центр Созвездие».

Одной из составных частей общего воспитательного процесса является патриотическое воспитание молодежи.

На сегодняшний день в районе действуют 4 военно-патриотических клуба, в которых регулярно занимаются 126 человек, 5 молодежных объединений патриотической направленности, в которых занимаются 161 человек, 2 поисковых отряда, и 2 первичных отделения Всероссийского детско-юношеского военно-патриотического общественного движения «ЮНАРМИЯ». С каждым годом в районе увеличивается количество участников патриотических объединений. Главной целью является развитие и совершенствование системы военно-патриотического воспитания молодежи.

Также в районе открыты и ведут свою работу 9 первичных отделений Общероссийского общественного - государственного движения детей и

молодежи «Движение первых».

В районе создан и ведет свою работу орган молодежного самоуправления. Часть мероприятий по приоритетным направлениям государственной молодежной политики проводится Молодежным советом.

Основной проблемой в деятельности патриотических объединений/ клубов, добровольческих (волонтерских) формирований является отсутствие материально-технической базы, а также недостаточное финансирование мероприятий.

Для более полного и качественного оказания услуг молодежи в организации культурно-досуговых и массовых мероприятий району необходим «Центр по работе с молодежью». Для организации и осуществления мероприятий по работе с детьми и молодежью необходимо создавать условия для кадрового обеспечения этой работы, в том числе: обеспечивать подготовку, переподготовку, повышение квалификации кадров для работы с детьми и молодежью по месту жительства.

### **Развитие гражданского общества**

В настоящее время состояние гражданского общества Маловишерского района можно охарактеризовать как динамично развивающуюся систему, обладающую устойчивостью и позитивно направленной тенденцией на усиление влияния общественности на процессы социального и экономического развития района.

Общественные формирования выступают катализатором реализации механизмов обратной связи между гражданами и органами власти. Это, в свою очередь, способствует возникновению у населения чувства гражданской ответственности, формированию активной жизненной позиции, развитию новых форм самоорганизации и самоуправления.

В районе зарегистрированы и осуществляют свою деятельность 6 социально ориентированных некоммерческих организаций. С целью поддержки СОНКО в Администрации района утвержден Порядок предоставления субсидий социально ориентированным некоммерческим организациям, реализующим социально значимые проекты.

Большое внимание в Маловишерском районе уделяется развитию общественного самоуправления как одной из наиболее востребованных и эффективных форм самоорганизации граждан и их участия в осуществлении местного самоуправления, предусмотренных Федеральным законом от 6 октября 2003 г. N 131-ФЗ "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации".

В настоящее время в Маловишерском районе работают более 180 граждан, непосредственно организующих общественное самоуправление на отдельных территориях (старшие по домам, председатели ТСЖ, ТСН), 20 территориальных общественных самоуправлений. Таким образом, порядка 8000 жителей Маловишерского района участвуют и охвачены деятельностью общественного самоуправления, то есть принимают активное участие в

решении важнейших задач и готовы к реализации стратегических инициатив по развитию района.

При органах местного самоуправления созданы и работают общественные советы и иные совещательные органы, в рамках деятельности которых представители общественности получили возможность более широкого влияния на формирование политики, принятие общественно значимых решений. Расширилась практика проведения общественной экспертизы, общественных слушаний.

#### **1.1.4. Пространство и городская среда**

##### **Градостроительная политика**

Градостроительное развитие Маловишерского района регулируется основополагающими документами - Генеральными планами поселений и Правилами землепользования и застройки. Утверждение проектов планировки территории позволяет муниципальной власти регулировать застройку на территории Маловишерского района и обеспечивать на долгосрочную перспективу градостроительное планирование и развитие неосвоенных территорий района.

##### **Жилищно-коммунальный комплекс**

Жилищно-коммунальное хозяйство Маловишерского района - это совокупность объектов жизнеобеспечения, инженерной инфраструктуры, предприятий и организаций, управляющих жилищным фондом и обслуживающих его, предоставляющих услуги по тепло -, электро, газо-, водоснабжению и водоотведению, санитарной очистке.

Жилищный фонд Маловишерского района по состоянию на 01.01.2024 составляет 682,7 тыс. кв. м (356,1 тыс. кв. м городская местность, г. Малая Вишера, 326,6 тыс. кв. м сельская местность). На территории района расположено 705 многоквартирных дома площадью 230,5 тыс. кв. м., 12 домов блокированной застройки площадью 1,3 тыс. кв. м. и 8581 индивидуальных дома площадью 450,9 тыс. кв. м. За период с 2015 года жилищный фонд муниципального района увеличился на 42,3 тыс. кв. м (на 6,2 %).

Основная степень благоустройства жилищного фонда – в г. Малая Вишера и дифференцируется следующим образом:

Вид благоустройства	Доля общей площади жилых помещений, оборудованных данным видом благоустройства, в общей площади жилых помещений, (%)
---------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	2023 год
централизованное отопление	50,1
водопровод	84,4
горячее водоснабжение	23,3
централизованное водоотведение	38,6
газ	98,7

Жилищный фонд муниципального района характеризуется высоким уровнем износа. По состоянию на 01.01.2024 года: 331 дом от общего числа многоквартирных домов имеют износ от 31 % до 65 %, 166 домов имеют износ от 66 % до 70 %, 20 домов имеют износ свыше 70 %.

В настоящее время потребность в проведении отдельных видов работ по капитальному ремонту конструктивных элементов и инженерного оборудования существует в 172 многоквартирных домах, имеющих места общего пользования, расположенных на территории муниципального района. Кроме того, в районе насчитывается 71 многоквартирный дом аварийным, площадь аварийного жилья - 16,0 тыс. кв. метров.

Капитальный ремонт многоквартирных домов выполняется за счет обязательных взносов собственников помещений, оплачиваемых региональному оператору по капитальному ремонту.

В состав коммунального комплекса, обеспечивающего жизнедеятельность муниципального района, входят 6 крупных ресурсоснабжающих организации, оказывающие услуги по водо-, тепло -, газо-, электроснабжению и водоотведению.

Услуги населению по управлению и обслуживанию жилищного фонда оказывают 5 организаций жилищного комплекса.

Развитие коммунальной инфраструктуры Маловишерского района, в первую очередь, связано с развитием жилищного строительства. В соответствии с Генеральным планом увеличение спроса на коммунальные ресурсы обусловлено застройкой улиц Рябиновая аллея, Березовая аллея, Кленовая аллея, Липовая аллея.

Новые объекты на территории муниципального района в полной мере могут быть обеспечены тепловой и электрической энергией, природным газом. Основной проблемой является состояние сетей водоснабжения и водоотведения.

На территории района заключено концессионное соглашение №1 от 30.12.2020 года в отношении муниципального имущества, представляющего собой технологически связанные объекты системы водоотведения, подлежащие реконструкции, входящие в систему водоснабжения и

водоотведения Маловишерского района. Срок реализации концессионного соглашения - 2035 год. Объем инвестиций — 12928162,85 рублей, все частные средства.

В соответствии с условиями концессионного соглашения выполнена реконструкция КНС ЦРБ, ЛНС ЦРБ, КНС-1 (2022 год по плану и по факту) Следующее мероприятие — реконструкция БОС в 2027 году.

Кроме того внимания требуют вопросы водоотведения в городе Малая Вишера. Так физический износ участка напорного канализационного коллектора на улице Советская в городе Малая Вишера составляет 90-95 %. Коллектор расположен от угла ул. Ленинградская - Советская до угла ул. Советская- Корабача поворот на БОС. Снизить аварийные ситуации на канализационных сетях в городе Малая Вишера позволит замена напорного канализационного коллектора в две нитки протяженностью 820 метров по улице Советская в г. Малая Вишера. Заявка на ремонт коллектора на участие в государственной программе Новгородской области «Формирование комфортной городской среды и модернизация системы коммунального хозяйства Новгородской области» будет направлена в 2025 году.

В настоящее время город Малая Вишера с населением порядка 10 тыс. человек обеспечиваются питьевой водой от водоочистой станции.

Определены аварийные участки водопроводных сетей по улицам 1 Мая, Революции, Новгородская, Октябрьская, Гагарина, Коммунистическая и Красноармейская в г. Малая Вишера протяженностью 1,51 км. Подготовлена сметная документация, получено положительное заключение проверки сметной стоимости. В 2024 году подана заявка на участие в государственной программе Новгородской области «Формирование комфортной городской среды и модернизация системы коммунального хозяйства Новгородской области».

В 2024 году планируется провести работы капитального характера сетей водопровода на сумму 7,7 млн. рублей.

На сегодняшний день существует проблема по забору воды с артезианских скважин северной стороны города, срок эксплуатации которых более 20-25 лет. На сегодняшний день - задача определить наиболее востребованные артезианские скважины для установки станций обезжелезивания, затопонировать менее ликвидные артезианские скважины, провести реконструкцию сетей водоснабжения в северной части города.

Подготовлена проектно-сметная документация по строительству станции обезжелезивания в п. Большая Вишера, на которую получено положительное заключение госэкспертизы. В 2025 году запланирована подача заявки на участие в государственной программе Новгородской области «Формирование комфортной городской среды и модернизация системы коммунального хозяйства Новгородской области».

В настоящее время на территории Бургинского и Веребьинского сельских поселений Маловишерского муниципального района Новгородской области остро стоит вопрос по обеспечению питьевой водой населения, так

как в данных поселениях отсутствуют централизованные сети водоснабжения и общественные колодцы питьевой воды. Так район участвует в государственной программе Новгородской области «Формирование комфортной городской среды и модернизация системы коммунального хозяйства Новгородской области» по строительству двух общественных колодцев в деревнях Веревьинского сельского поселения Маловишерского муниципального района Новгородской области и Бургинского сельского поселения Маловишерского муниципального района Новгородской области.

Теплоснабжение г. Малая Вишера и п. Большая Вишера осуществляет общество с ограниченной ответственностью "Тепловая компания Новгородская", которому в рамках концессионного соглашения, заключенного с Правительством Новгородской области в 2022 году, переданы 12 котельных на срок 17 лет.

## **Экология**

Регенерация воздуха в Маловишерском районе обеспечивается за счет зеленых насаждений. В Маловишерском районе в настоящий период времени лесной фонд составляет более 70 % территории района.

За последние годы из-за возрастающих антропогенных и техногенных нагрузок резко ухудшилось состояние зеленых насаждений. Значительная их часть достигла состояния естественного старения (посадки производились в 50 - 60-е годы прошлого века) и требует особого ухода либо замены новыми насаждениями. В соответствии с эксплуатационными требованиями к объектам коммунального хозяйства, для улучшения и поддержания состояния зеленых насаждений, устранения аварийных ситуаций, придания зеленым насаждениям надлежащего декоративного облика требуется своевременное проведение работ по содержанию зеленых насаждений на территории муниципального образования.

Наиболее заметным по своим экологическим последствиям является проблема загрязнения водоемов, являющихся источниками хозяйственно-питьевого водоснабжения. Кроме того актуальной является проблема отсутствия оснащения выпусков ливневой канализации очистными сооружениями.

На свободных от застройки территориях между многоэтажными домами значительно увеличилось количество припаркованного личного транспорта жителей. Загазованность воздуха в таких местах повысилась.

Ежегодное увеличение количества автотранспорта создает проблемы загрязнения воздуха окислами углерода, азота, углеводородами, соединениями свинца.

С каждым годом количество образующихся отходов на территории района возрастает, и вопрос по их сбору и утилизации становится все острее.

Сбор, вывоз, утилизация бытовых и промышленных отходов на территории Маловишерского района ведутся непрерывно и на постоянной

основе специализированными организациями.

На территории района в 4 км на запад от г. Малая Вишера, 0,7 км на юг от трассы Малая Вишера - Спасская Полисть располагается полигон ТКО. С 01.01.2022 года в связи с отсутствием резервной емкости на полигоне ТБО, прием отходов на полигон ТБО прекращен. В настоящее время, ООО «Новгородрегионэкопроект» проводится мониторинг состояния и загрязнения окружающей среды полигона твердых бытовых отходов г. Малая Вишера.

## **1.2. Оценка достижения ранее установленных целевых ориентиров**

Администрацией района разработаны и утверждены муниципальные программы Маловишерского района - документы стратегического планирования, содержащие комплекс мероприятий, взаимоувязанные по задачам, срокам осуществления, исполнителям и ресурсам и обеспечивающие наиболее эффективное достижение целей и решение задач социально-экономического развития Маловишерского района в определенной сфере деятельности. В настоящее время на территории Маловишерского района и городского поселения реализовывались 25 муниципальных программ

Таким образом, на основе анализа социально-экономического комплексного развития Маловишерского района, с учетом ранее продекларированных в вышеуказанных документах целей и задач можно сделать следующие выводы по их достижению.

За последние несколько лет по всем видам экономической деятельности фактически не допущено спада промышленного производства, создаются новые современные производства, создано более 300 рабочих мест. Это позволило сохранять численность занятых в экономике на фоне закрытия нерентабельных производств, удержать уровень безработицы в 0,2 %.

Основными нерешенными задачами инвестиционного развития производственного сектора экономики остаются отсутствие инженерно оборудованных земельных участков на территории района, высокая стоимость заемных средств, а также недостаток квалифицированной рабочей силы.

Маловишерский район обладает нереализованным резервом для инвестиционного развития, но инвестиционное продвижение территории требует крупных финансовых вложений. Это и инженерная подготовка инвестиционных площадок, и затраты на продвижение в информационном пространстве. При этом, в существующих условиях отдача от реализуемых инвестиционных проектов на муниципальном уровне в плане налоговых поступлений в местный бюджет, особенно при предоставлении налоговых льгот, - минимальна.

Для финансового обеспечения стимулирования развития

инвестиционной деятельности необходимо решить вопросы межбюджетного взаимодействия (часть налогов от введения новых производств необходимо оставлять на местном уровне), что позволит стимулировать наращивание собственного инвестиционного потенциала.

Также остается нерешенной проблема кадрового обеспечения действующих и вновь вводимых производств. Несмотря на существующую профориентацию общеобразовательных учреждений района, существует необходимость разработки региональной программы подготовки кадров, позволяющей внедрить элементы системы дуального образования. Образовательные учреждения смогут более широко использовать современно оборудованные производственные площадки предприятий для получения практических навыков и знаний, что позволит сформировать первоначальные профессиональные намерения и интересы обучающихся. Одним из элементов данной программы могут быть сетевые формы реализации образовательных программ в школах района.

Задачи, поставленные в рамках муниципальной поддержки малого и среднего предпринимательства и предусмотренные федеральным законодательством, выполнены в утвержденных объемах.

Вместе с тем, важным направлением экономического развития района продолжает оставаться развитие малого и среднего бизнеса в производственном секторе экономики с целью создания базовых точек роста для решения, в том числе социальных проблем района.

Установленные нормативы развития потребительского рынка в районе выполнены, однако инфраструктура питания в городе характеризуется средней степенью развития, отмечается нехватка расположенных в историческом центре предприятий общественного питания с традиционной русской направленностью. Кроме того, стоимость услуг общественного питания достаточно высока, отчасти это может быть обусловлено низким уровнем конкуренции в данном секторе экономики.

Для продвижения района, как туристического центра в последние годы развивался культурно-познавательный, экологический, активный и событийный туризм.

Цели, установленные по развитию данной отрасли, выполнялись, однако в стратегическом плане необходимо увеличение туристического потока в Маловишерский район до 8,7 тысяч человек.

Барьерами развития сферы туризма в Маловишерском районе можно назвать недостаточно развитую развлекательную индустрию, слабую развитость туристической инфраструктуры, в том числе для людей с ограниченными возможностями, семей с маленькими детьми. В районе отсутствуют оборудованные кемпинги или территории для автомобильного туризма (караванинг).

Для того, чтобы в полной мере реализовать туристский потенциал территории, необходимо диверсифицировать туристический продукт. Развитие данной отрасли в долгосрочной перспективе вызовет синергетический эффект в виде ускорения развития сферы потребительского

рынка и услуг.

Задача, поставленная в Указе Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 600, о расселении до конца 2017 года аварийных домов, признанных в установленном порядке аварийными до 1 января 2012 года, в Маловишерском районе была выполнена досрочно.

Расселено 14 аварийных многоквартирных домов, 167 человек из 80 жилых помещений площадью 2840,0 кв.м.

Однако сегодня перед Администрацией района стоит задача расселить еще 20 аварийных МКД (в том числе 17 МКД в г. Малая Вишера) площадью 6135,9 кв.м. (признанных в установленном порядке аварийными после 1 января 2012 года). В планах на 2025 год принять участие в новой региональной адресной программе «Переселение граждан, проживающих на территории Новгородской области, из аварийного жилищного фонда в 2024-2029 года».

В городе, наряду с существующими государственными мерами поддержки молодых и многодетных семей, предусмотрены дополнительные меры социальной поддержки, установленные органами местного самоуправления района и направленные на улучшение жилищных условий, в том числе:

социальная выплата молодым семьям (для семей без детей - 30 % от стоимости жилья, для семей с детьми - 35 % от стоимости жилья);

выделение земельных участков под индивидуальное жилищное строительство.

Реализовывались меры по модернизации систем коммунальной инфраструктуры, без которой невозможно комфортное проживание горожан. В ходе реконструкции водоочистой станции в 2019г. выполнена замена физически изношенного оборудования, а также построен новый резервуар чистой воды (РЧВ) на 250 м<sup>3</sup>.

Подготовка питьевой воды для системы централизованного питьевого водоснабжения г. Малая Вишера предусмотрена физико-химическим способом с одноступенчатой фильтрацией на четырех динамических осветлителях. Для повышения коагуляционной способности примесей исходной воды, которая обеспечивается за счёт длительного контакта исходной воды с реагентом, установлены три напорных контактных емкостей. Принятой технологической схемой предусмотрена замена коагулянта сернокислого алюминия на полиоксихлорид алюминия с введением раствора флокулянта (Praestol) в трубопровод исходной воды перед динамическими осветлителями. Сохраняется предварительное дозирование в исходную воду растворов соды и гипохлорита натрия. Установка нового оборудования выполнена в существующем здании водоочистных сооружений на месте демонтируемого существующего оборудования.

Реализация проектных решений по реконструкции водоочистных сооружений выполнена с учетом равномерной работы станции заданной производительностью 157 м<sup>3</sup>/ч, в течение суток согласно п. 9.7 СП

31.13330.2012. При этом обеспечивается поочередное выведение каждого динамического осветителя на промывку. Также предусматривается возможность отключения единицы оборудования для проведения профилактического осмотра, чистки, ремонта. Насосное, компрессорное оборудование обеспечивается 100% резервом. Насосное оборудование предусмотрено с регулируемым приводом, за исключением насосов собственных нужд, которые предусмотрены с нерегулируемым приводом, имеющим плавный пуск.

В результате проведенных мероприятий обеспечена водоподготовка в соответствии с СанПиН, а также увеличена производительность до 3750 м<sup>3</sup>/сут., 157 м<sup>3</sup>/ч, уменьшена цветность в 2-3 раза, содержание железа в 2 раза, алюминия в 1,5-2,5 раз, что позволяет обеспечить жителей города Малая Вишера, численностью более 10 000 человек, и предприятий расположенных в черте города в полном объеме и под требуемым давлением.

Растущие потребности жителей в автомобилизации требуют усиленного внимания к транспортному сообщению в районе и качеству дорог. Работы, предусмотренные в муниципальных программах, выполнялись в рамках установленного финансирования.

Но район нуждается в строительстве и капитальном ремонте автомобильных дорог. На сегодняшний день в удручающем состоянии находятся улицы опорной сети города Малая Вишера - улицы Лесная, Мерецкова, Труда и Октябрьская, Полевая, Гоголя требуется строительство пешеходных тротуаров.

Требуется проведение ремонта автомобильной дороги общего пользования местного значения «Подъезд к д. Большое Лановщино», протяженностью 1,3 км.

Состояние автомобильных дорог в Маловишерском районе характеризуется низким уровнем соответствия нормативным требованиям (83,3%). Высокая степень износа автомобильных дорог и постоянный недостаток финансирования отрицательно сказывается на техническом состоянии автомобильных дорог.

Необходимо также продолжать работу по созданию условий повышения безопасности дорожного движения: установка и обновление дорожных знаков, оснащение пешеходных переходов источниками освещения и пр.

С 2018 года перед Администрацией района стояли глобальные задачи, такие как осуществление на территории Маловишерского района дорожной деятельности, поддержка в надлежащем виде учреждений социально-культурной сферы, исполнение судебных решений по ремонту муниципальных квартир, переселение граждан из ветхого и аварийного жилищного фонда, модернизация объектов водоснабжения и водоотведения, работы по газификации, приобретение и строительство новых объектов, предоставление мер социальной поддержки отдельных категорий граждан и другие расходы, необходимые для жизнедеятельности района. Решение данных вопросов требует финансовых ресурсов, однако собственных средств

в районе крайне недостаточно, в связи с чем, муниципальный район, начиная с 2019 года вынужден принимать дефицитный бюджет.

Для решения задач развития муниципального района привлекались дополнительные кредитные ресурсы, что привело к предельному размеру муниципального долга и расходов на обслуживание долга. По состоянию на 01.01.2024г. консолидированный муниципальный долг составил 96 521,8 тыс. рублей.

Для решения финансовых проблем Администрацией района проводилась работа по оптимизации сети муниципальных учреждений Маловишерского района. За последние 4 года сокращена численность муниципальных учреждений с 20 до 19 единиц, количество филиалов сокращено на 2 единицы.

Все целевые показатели, установленные "дорожными картами" по увеличению размера заработной платы работников образовательных учреждений и работников учреждений культуры, в соответствии с "майскими" указами Президента Российской Федерации, на сегодняшний момент достигнуты. В целях расширения доступности образовательных услуг населению в 2023 году построено муниципальное автономное общеобразовательное учреждение "Гимназия имени Павла Петровича Мельникова" на 550 мест в городе Малая Вишера. Это позволило улучшить ситуацию с местами в общеобразовательных учреждениях города и снять социальную напряженность в данном вопросе ориентировочно на период до 10 лет.

В рамках государственной программы «Модернизация школьных систем образования» проведены капитальные ремонты зданий всех школ района, приобретено оборудование, соответствующее современным условиям обучения.

В 2023 году в рамках национального проекта «Демография» востроено здание детского сада-ясли на 120 мест.

В рамках федерального проекта «Современная школа» работают 4 Центра образования цифрового и гуманитарного профилей «Точка роста». В 2023 году Центр образования естественно-научной и технологической направленности «Точка роста» открылся в МАОУ «Гимназия им. П.П. Мельникова».

В рамках регионального проекта по внедрению целевой модели цифровой образовательной среды за период с 2019 года «Цифровая образовательная среда» создана в 5 общеобразовательных организациях. Для обучения программированию в гимназии им. П.П. Мельникова открылся 1С-класс.

В рамках реализации проекта «Школа Минпросвещения России» в 2023 году в 5 образовательных организациях созданы Центры детских инициатив, в 3 школах введена должность Советника по воспитанию и взаимодействию с общественными объединениями.

Ведется работа по профориентации обучающихся с акцентом на выбор будущей профессии, востребованной в регионе. С сентября 2023 года в

школах района реализуется профориентационный минимум. Открыт класс МЧС, класс с двумя профилями: инженерным (с углублением изучением физики и математики) и медицинским (с углубленным изучением химии и биологии), 2 психолого-педагогических класса.

К основным направлениям дальнейшего развития сферы образования могут быть отнесены необходимость омоложения педагогического коллектива, повышения его педагогического мастерства, а также продолжение модернизации образовательных учреждений в соответствии с современными требованиями.

В целях расширения доступности культурных услуг населению в 2023 году, в рамках национального проекта «Культура» проведен капитальный ремонт районного краеведческого музея.

В рамках реализации Федеральной программы в 2024 году выделены деньги в сумме 7 810 101,0 рублей. На данные средства будет приобретено новое оборудование, что позволит под другим углом взглянуть на деятельность музея.

Мультимедийное оборудование расширит возможности экспонирования предметов, а также ее наполнение позволит демонстрировать интересные факты из истории Малой Вишеры.

Интерактивный киоск, которым экскурсанты смогут пользоваться самостоятельно, будет как продолжение экскурсии по городу и музею.

Новые витрины позволят разместить большее количество музейных экспонатов, а современная подсветка даст возможность посетителям детально рассмотреть каждый экспонат.

Система тифлокомментирования обеспечит возможность проводить экскурсии с людьми, имеющими проблемы со слухом. Это поможет создать более доступную среду в музее.

Широкоформатный экран с короткофокусным проектором позволяет полноценно демонстрировать видеоролики, презентации, различные тематические фильмы.

Данные мероприятия открывают перспективу сделать музей доступнее, интереснее и современнее для различных возрастных групп посетителей, что поможет увеличить число экскурсантов в музее.

В рамках национального проекта «Культура» в 2021 году Маловишерский район был обеспечен передвижным культурным центром – автоклубом. С помощью автоклуба смогли расширить географию оказания услуг в сфере культуры населению сельской местности. Автоклуб оснащен сценой, звуковой и световой аппаратурой. Но перед нами стала проблема доставки творческих коллективов и артистов для проведения мероприятий, так как в автоклубе только два пассажирских места. Приобретение автобуса позволит расширить границы проводимых учреждениями культуры Маловишерского района мероприятий, значительно повысит их доступность и качество, будет способствовать вовлечению новой аудитории. Наличие современного транспортного средства позволит проводить мероприятия на региональном и межрегиональном уровнях с участием гастролирующих

коллективов.

Несмотря на активное развитие сферы культуры, существует ряд нерешенных в настоящее время проблем, а именно:

износ и истощение ресурсной базы муниципальной сети учреждений сферы культуры (требуется значительное обновление и модернизация учреждений; текущее состояние объектов культуры и прилегающих к ним территорий не отвечает должному уровню безопасности и доступности);

отсутствие реализации инвестиционных проектов в сфере культуры;

"остаточный принцип" бюджетного финансирования, отсутствие средств на развитие сферы по направлениям культурной деятельности;

диспропорция в обеспечении услугами учреждений культуры, культурными пространствами, событиями по микрорайонам города;

старение кадрового состава, отсутствие системы поиска, привлечения и стимулирования молодых специалистов, отсутствие эффективной внутренней системы обучения персонала, отток квалифицированных кадров.

Несмотря на то, что целевые показатели развития сферы "физическая культура и спорт" выполняются, в настоящее время состояние материально-технической базы многих организаций физкультурно-спортивной направленности в районе, оснащение их современным оборудованием и инвентарем, научно-методическое обеспечение физической культуры и спорта в значительной степени не соответствует современным требованиям. Требуется обновление спортивного инвентаря и оборудования, проведение сертификации объектов спорта.

Существует проблема кадрового обеспечения системы организаций физкультурно-спортивной направленности профессионально компетентными специалистами. Наблюдается тенденция старения тренерских и управленческих кадров, малый приток молодежи.

Выявлен ряд проблем, затрудняющих дальнейшее развитие гражданского общества в Маловишерском районе: остается низким уровень стратегического взаимодействия разных городских и сельских сообществ (общественных самоуправлений на отдельных городских и сельских территориях) между собой, с органами власти и бизнесом, направленного на развитие района; отмечается слабая информированность жителей о возможностях активно участвовать в жизни района; недостаточно используется социальный потенциал некоммерческих организаций, общественных объединений граждан на отдельных городских и сельских территориях, применительно к реализации стратегических инициатив по развитию района.

Организация и осуществление мероприятий в области гражданской обороны, защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера осуществляется на основе федеральных законов, постановлений Правительства Российской Федерации, приказов Министерства по чрезвычайным ситуациям России, постановлений Администрации района в соответствии с ежегодным планом основных мероприятий в области гражданской обороны, предупреждения и

ликвидации чрезвычайных ситуаций.

## 2. Анализ факторов, влияющих на социально-экономическое развитие Маловишерского района

В ходе анализа социально-экономического развития Маловишерского района были выявлены следующие сильные и слабые стороны:

	Сильные стороны	Слабые стороны
1	2	3
Экономика	1. Диверсифицированная отраслевая структура с устойчивыми темпами роста  2. Транспортная доступность  3. Достаточная обеспеченность энергетическими ресурсами  4. Развитый образовательный комплекс  5. Наличие тенденций к инновационному развитию организаций района	1. Высокая степень износа инженерных сетей  2. Наличие предприятий с недостаточно высоким технологическим уровнем и изношенностью основных фондов  3. Недостаточно высокая предпринимательская активность  4. Малая средняя длительность пребывания туристов на территории района  5. Слабое развитие туристической инфраструктуры, низкая развитость индустрии развлечений  6. Недостаточно широкое представление культурно-туристических продуктов в информационной среде  7. Низкие доходы бюджета
Пространство	1. Выгодное географическое положение	1. Ограниченный ресурс территории города под жилую

		застройку	
	2. Наличие исторических объектов исторического наследия	уникальных ресурсов, большого количества культурно-исторического наследия	2. Инфраструктурная неосвоенность свободных территорий для размещения промышленных производств
			3. Качество дорожного сообщения
			4. Недостаточное количество благоустроенных парковых и рекреационных зон
Население	1. Рост численности населения трудоспособного возраста	численности молодежи	1. Развитие тенденции старения населения
	2. Устойчивость семьи	института семьи	2. Дефицит спортивной инфраструктуры
	3. Низкая безработица		3. Несоответствие культурно-досуговых услуг запросам различных слоев населения
	4. Наличие резерва ресурсов	трудовых ресурсов населения	
	5. образовательных услуг населению	Доступность услуг населению	
	6. Высокий образовательный, культурный и научный потенциал		
	7. Спокойная криминогенная ситуация		

---

### 3. Генеральная стратегическая цель развития Маловишерского района

Анализ проблем Маловишерского района показывает, что

стратегически район может развиваться по инерционному типу и позволяет определить основные перспективы развития до 2030 года.

Перспективное видение Маловишерского района – это крупный муниципальный район Новгородской области с диверсифицированной экономикой, развивающейся по инновационному типу, экологически чистый, с растущим средним классом, открытым эффективным самоуправлением, активным гражданским обществом.

население - комфортная городская среда, качественные социальные услуги, улучшение демографической ситуации, транспортная доступность и безопасность, эффективная занятость, доступное и комфортное жилье;

бизнес и инвесторы - благоприятный инвестиционный и предпринимательский климат, развитая транспортная и инженерная инфраструктура, наличие качественных трудовых ресурсов;

туристы - развитая туристическая инфраструктура, развитый рынок потребительских услуг (особенно в сфере развлечений), развитая сеть общественного питания, транспортная доступность любой точки района.

Таким образом, основной приоритет, генеральная цель дальнейшего развития муниципального района – комплексное социально-экономическое развитие, ориентированное на потребности населения.

Оценивать достижение этой цели можно будет по следующим индикаторам: увеличение численности населения, рост заработной платы, увеличение продолжительности жизни, омоложение населения.

#### **4. Приоритеты, цели, задачи и направления социально-экономического развития Маловишерского района**

Стратегический подход к развитию территории предполагает комплексное решение задач, касающихся ускорения экономического роста, рационального пространственного развития района, создания благоприятной среды проживания для населения, способствующей созданию привлекательного для туристов и комфортного для жителей города и района.

Таким образом, достижение указанной выше генеральной цели развития района будет осуществляться по следующим направлениям:

развитие человеческого капитала: жители района нуждаются в качественных услугах в сфере образования, культуры, интеллектуального развития, физической культуры и спорта, от чего зависит, кто будет жить и работать в Маловишерском районе;

развитие экономики инновационного типа: только создав благоприятные условия для развития бизнеса (управление, инфраструктура, инвестиционный и предпринимательский климат), можно ожидать создания благоприятных условий для решения проблемы повышения комфортности проживания на территории;

повышение качества городской среды и комфортности проживания граждан: от уровня комфортности городской среды (благоустройство, транспортная мобильность, доступность городской среды для

маломобильных групп населения, качество коммунальных услуг, доступность жилья) зависят удовлетворенность жителей районом и возможности для развития бизнеса;

развитие местного самоуправления и гражданского самосознания: эффективное и открытое взаимодействие власти с бизнесом и населением, развитое и активное гражданское сообщество, доступное единое информационное пространство - основа качественного управления развитием района.

Для каждого из указанных направлений определены точки роста, формализованные в установленных целях развития.

#### **4.1. Приоритетное направление "Развитие человеческого капитала"**

Человек является главным субъектом и производительной силой экономики. От человеческого капитала зависит уровень развития экономики, творческой, культурной и гражданской активности населения. Инвестирование в развитие человеческого капитала через развитие сфер культуры, образования, спорта и физической культуры, молодежной политики является основой экономического роста. Между данными сферами существует тесная связь, которая обеспечивает высокое качество человеческого капитала и является базой для развития экономики.

Цель - создание условий для жизни в районе здоровых, образованных, культурных, активных людей, готовых творчески мыслить и развивать экономику.

Для достижения цели необходимо создание условий для:

улучшения демографической ситуации в районе;

развития единого образовательного пространства, формирующего социально ориентированного и образованного жителя района;

формирования культурной среды, способствующей интеллектуальному и культурному развитию жителей и реализации их потребности в культурно-творческом самовыражении;

развития физической культуры и массового спорта, детско-юношеского спорта, подготовки спортивного резерва и удовлетворения потребности населения в систематических занятиях физической культурой и массовым спортом, ведении здорового образа жизни;

успешной социализации и эффективной самореализации молодежи, развития творческого и лидерского потенциала молодежи в интересах инновационного развития района.

##### **4.1.1. Улучшение демографической ситуации**

Цель - сокращение смертности всех возрастных групп населения и стимулирование естественного и миграционного прироста.

Для достижения цели необходимо создание условий для:

- укрепления здоровья населения Маловишерского района и снижения смертности;
- стимулирования рождаемости и всестороннего развития семьи (в том числе социальная поддержка семей с детьми), популяризации семейных ценностей;
- повышения жизненного уровня населения Маловишерского района, содействия в обеспечении занятости трудоспособных граждан;
- создания условий для миграции преимущественно квалифицированной рабочей силы;
- формирования комфортных условий для проживания людей старшего возраста в Маловишерского района;
- создания условий для обеспечения доступности приоритетных социальных объектов для инвалидов и других маломобильных групп населения.

#### **4.1.2. Развитие единого образовательного пространства**

Единое образовательное пространство формирует будущий образ и набор качеств и компетенций жителя района - гражданина, профессионала, потребителя, предпринимателя и т.д.

Цель - формирование единого образовательного пространства Маловишерского района, которое обеспечит воспитание детей в инновационной среде, доступность непрерывного повышения человеком собственного образовательного уровня в соответствии с изменением его возрастных потребностей, возможность создания и реализации обучающимся собственной стратегии развития.

Для достижения цели необходимо:

- сохранение 100 % доступности дошкольного образования для детей в возрасте от 3 до 7 лет;
- создание системы ранней диагностики и постоянного сопровождения детей с учетом индивидуальных потребностей и способностей ребенка;
- обеспечение преемственности всех уровней образования при реализации федеральных государственных образовательных стандартов общего образования;
- совершенствование модели предпрофильной подготовки и профильного обучения, ориентированной на индивидуализацию обучения с учетом реальных потребностей рынка труда;
- расширение спектра образовательных услуг через сетевое взаимодействие с различными организациями Маловишерского района;
- создание новых моделей организации учебного процесса предметных областей с привлечением и использованием ресурсов учреждений профессионального образования всех уровней, учреждений сферы культуры, спорта, работодателей;
- развитие информационной образовательной среды, широкое внедрение

программ дистанционного обучения, цифровых и электронных средств обучения нового поколения;

совершенствование системы дополнительного образования;

поддержка и сопровождение одаренных детей через разработку индивидуальных образовательных маршрутов и программ развития для победителей и призеров олимпиад разных уровней и этапов;

предоставление вариативных форм получения образования детьми с ограниченными возможностями здоровья и детьми-инвалидами с учетом их психофизических возможностей и способностей;

развитие инклюзивного образования, в том числе с использованием дистанционных технологий;

повышение профессионального роста педагогических работников системы образования города посредством совершенствования механизмов морального и материального стимулирования качественного педагогического труда.

### **4.1.3. Развитие культуры**

Культурное развитие является важнейшим фактором формирования отношения к району со стороны жителей и гостей города, сохранения единого культурного пространства и культурно-исторического наследия.

Цель - развитие творческого потенциала жителей и создание условий для улучшения культурной среды как факторов повышения качества жизни маловишерцев, создание условий для укрепления единства социокультурного пространства как ресурса социально-экономического развития района.

Сфера культуры Маловишерского района должна развиваться на основе принципов безопасности, доступности, актуальности и креативности. Для достижения целей необходимо решение следующих задач:

обеспечение прав граждан на равный доступ к культурным ценностям и участию в культурной жизни, создание условий для развития и реализации творческого потенциала каждой личности;

развитие инфраструктуры культурной деятельности, культурной среды; сохранение сложившейся сети организаций культуры, создание условий для их развития, освоения ими новых технологий культурной деятельности;

реализация системы мер по комплексной модернизации муниципальных учреждений культуры с учетом интересов и потребностей населения отдельных социальных групп;

обеспечение соответствия деятельности учреждений культуры действующему законодательству в сфере антитеррористической, противопожарной защищенности;

содействие повышению культурного, образовательного и интеллектуального уровня населения Маловишерского района;

выявление одаренных детей, создание условий для их художественного образования и эстетического воспитания, приобретения ими знаний, умений,

навыков в области выбранного вида искусств, опыта творческой деятельности, осуществление их подготовки к получению профессионального образования в области искусств;

сохранение, актуализация и популяризация культурного и исторического наследия;

реализация системы мер по сохранению и развитию кадрового потенциала учреждений культуры, повышению престижности и привлекательности профессий в сфере культуры;

создание системы поддержки культурных инициатив, в том числе на конкурсной основе;

создание финансово-экономических условий для развития творческого предпринимательства в сфере культуры и искусства, в том числе в части сохранения культурного наследия и создания на его основе туристско-рекреационных кластеров;

совершенствование механизма организации общегородских событий и государственных праздников.

#### **4.1.4. Развитие физической культуры и массового спорта**

Развитие физической культуры и массового спорта оказывает влияние на многие параметры социально-экономического положения района, является важнейшим фактором оздоровления населения, привлечения детей и молодежи к здоровому образу жизни. Инфраструктура в этой сфере одна из основных составляющих, которая обеспечивает развитие массового спорта, а также спорта высших достижений и в целом серьезно влияет на качество городской среды.

Цель - создание условий для развития физической культуры и массового спорта в Маловишерском районе, детско-юношеского спорта, подготовки спортивного резерва и удовлетворения потребности населения в систематических занятиях физической культурой и массовым спортом, ведении здорового образа жизни.

Задачи:

1) развитие инфраструктуры физической культуры и спорта, в том числе по месту жительства и в местах массового отдыха, модернизация спортивной базы муниципальных образовательных учреждений и учреждений спортивной направленности:

привлечение инвестиций в сферу физической культуры и спорта через региональные, федеральные и ведомственные проекты;

строительство межшкольных стадионов, спортивных площадок с набором уличного спортивного оборудования и дворовых физкультурных комплексов;

развитие сети велодорожек, в том числе при строительстве новых улиц;

2) развитие детско-юношеского спорта, подготовка спортивного резерва:

увеличение охвата детей, посещающих дошкольные образовательные

учреждения, обязательными и дополнительными занятиями физической культурой по программам дошкольных образовательных учреждений;

оснащение общеобразовательных школ необходимым современным спортивным инвентарем и оборудованием;

перевод учреждений дополнительного образования спортивной направленности на федеральные стандарты спортивной подготовки;

развитие сети специализированных спортивных школ по видам спорта и клубов по месту жительства, привлечение молодых специалистов, имеющих специальное профессиональное образование, для работы в учреждениях спортивной направленности;

совершенствование системы отбора талантливых спортсменов, стимулирования тренеров и их воспитанников, добившихся высоких результатов;

3) развитие физической культуры и спорта среди всех возрастных и социальных категорий жителей города:

пропаганда физической культуры и спорта с учетом возрастных, профессиональных и социальных особенностей различных групп населения, в том числе используя наглядную агитацию, средства массовой информации, ресурсы социальных сетей;

проведение мастер-классов и встреч с ведущими новгородскими и российскими спортсменами и тренерами;

содействие созданию коллективов физической культуры, спортивных клубов и команд в организациях всех форм собственности;

организация и проведение официальных муниципальных физкультурных и спортивно-массовых мероприятий для различных возрастных и социальных категорий граждан, в том числе реализация мероприятий по привлечению населения района к Всероссийскому физкультурно-спортивному комплексу "Готов к труду и обороне";

внедрение новых форм физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы;

привлечение в район крупных региональных, всероссийских и международных физкультурно-спортивных акций, турниров, соревнований.

#### **4.1.5. Муниципальная молодежная политика**

Ключевая роль в формировании человеческого капитала отводится развитию молодежной политики. Самореализация молодежи, развитие ее потенциала должны сочетать в себе как интересы конкретного молодого человека, так и быть направленными на социально-экономическое и культурное развитие района. В качестве основного средства развития потенциала молодежи рассматривается ее широкое вовлечение в социально-экономическую, общественно-политическую и культурную жизнь Маловишерского района.

Цель - создание условий для успешной социализации и эффективной самореализации молодежи, развитие творческого и лидерского потенциала

молодежи в интересах развития Маловишерского района.

Для достижения цели необходимо:

формирование ценностей здорового образа жизни и профилактика асоциальных проявлений в молодежной среде, создание условий для физического развития молодежи, сохранение и развитие системы организованного содержательного досуга детей и молодежи по месту жительства, организация отдыха детей в каникулярное время, формирование ценностей семейной культуры и образа успешной молодой семьи;

сохранение и развитие системы гражданско-патриотического воспитания детей и молодежи;

развитие молодежного самоуправления;

содействие профориентации и карьерным устремлениям молодежи;

развитие института молодежных и детских общественных объединений;

развитие межрайонного и межрегионального взаимодействия молодежи;

развитие молодежного предпринимательства;

развитие добровольческой (волонтерской) деятельности молодежи.

#### **4.2. Приоритетное направление "Развитие экономики инновационного типа"**

Развитие экономики обеспечивает занятость и доходы населения, формирует поступления в бюджет района, влияет на градостроительную деятельность, на удовлетворение потребности общества в разнообразных товарах, работах и услугах. Без успешного экономического развития невозможно добиться улучшения качества жизни населения и благоприятной городской среды.

Необходимым условием развития конкурентоспособного производства и сервиса на территории Маловишерского района является переход к инновационной экономике.

Цель - создание среды, стимулирующей развитие экономики, повышение предпринимательской инициативы и рост инновационной активности.

Для достижения цели необходимо:

развитие производственно-инновационной активности бизнеса;

формирование благоприятного инвестиционного климата;

создание условий для развития малого и среднего предпринимательства;

развитие туризма;

развитие потребительского рынка и сферы услуг.

##### **4.2.1. Развитие производственно-инновационной активности бизнеса**

Промышленность в долгосрочном периоде играет определяющую роль в развитии района, поэтому инновационный вектор развития предполагает не кардинальную смену специализации районной экономики, а стимулирование применения новейших технологий в уже существующих промышленных отраслях.

Цель - создание среды для развития субъектов малого и среднего производственного бизнеса в ключевых отраслях промышленности Маловишерского района.

Задачи:

формирование инвестиционных площадок;

информирование об условиях для участия инвестиционных проектов в государственных программах Российской Федерации и Новгородской области.

#### **4.2.2. Формирование благоприятного инвестиционного климата**

Центральным звеном в развитии экономики является создание среды для привлечения инвестиций и инноваций в экономику Маловишерского района. Для этого необходим комплекс мер, включающий в себя формирование благоприятного делового климата, снижение административных барьеров при предоставлении услуг, продвижение позитивного имиджа Маловишерского района, стимулирование инновационной активности, поддержка и сопровождение вновь создаваемых и развивающихся инвестиционных проектов.

Цель - создание благоприятной среды для привлечения инвестиций и инноваций в экономику Маловишерского района.

Задачи:

формирование перечня приоритетных площадок для инвесторов на основе ежегодного аудита территории;

комплексное освоение территорий, определенных для реализации инвестиционных проектов;

информационное продвижение инвестиционных предложений Маловишерского района.

#### **4.2.3. Создание условий для развития малого и среднего предпринимательства**

Развитие малого и среднего предпринимательства определяется одним из источников роста экономики и уровня жизни населения.

Благоприятная предпринимательская среда должна обеспечить создание рабочих мест и увеличение самозанятости населения, увеличение налогооблагаемой базы, развитие инвестиционной активности.

Цель - создание условий для осуществления предпринимательской деятельности и повышения вклада малого и среднего бизнеса в развитие экономики.

Задачи:  
использование финансовых механизмов стимулирования предпринимательской активности;  
оптимизация административных процедур для субъектов развития бизнеса;  
информационная и консультационная поддержка субъектов предпринимательской деятельности органами местного самоуправления Маловишерского района;  
организация ранней профессиональной ориентации обучающихся школ района.

#### **4.2.4. Развитие туризма**

В Маловишерском районе есть все условия для развития туристической отрасли - географические, культурно-исторические и рекреационные. В то же время туристический потенциал Маловишерского района неразрывно связан с возможностями Новгородской области. Район также обладает потенциалом для событийного и пешего туризма.

Для района перспективным направлением для развития туризма является экологический пеший и молодежный туризм

Важное место в туристской инфраструктуре района занимает МБУК «Маловишерский районный краеведческий музей»

Цель - комплексное развитие туристической отрасли, повышение вклада туризма в развитие экономики Маловишерского района.

Задачи:

1) создание благоприятной среды для деятельности субъектов туристской индустрии,

2) развитие туристической инфраструктуры района:  
строительство и реновация коллективных средств размещения различного уровня;

развитие системы туристской навигации;

развитие существующего парка;

открытие музея «Штаб Волховского фронта»;

создание и развитие туристических маршрутов;

3) повышение качества обслуживания в сфере гостеприимства района:  
сертификация гостиниц и гостиничных услуг;  
участие в обучающих семинарах и научно-практических конференциях;

4) повышение информационной доступности туристского предложения Маловишерского района;

5) создание условий для формирования объектов показа музейной инфраструктуры с целью дальнейшего продвижения района как туристической территории

#### **4.2.5. Развитие потребительского рынка и сферы услуг**

Необходимым условием для комплексного развития экономики района является создание комфортной среды для развития потребительского рынка и сферы услуг.

Цель - развитие торговой деятельности для обеспечения удовлетворенности всех участников сферы торговли, формирования комфортной конкурентной среды для субъектов торговой деятельности, развития всех форм торговли и стимулирования предпринимательской активности.

Задачи:

развитие современных торговых форматов, работающих по методу самообслуживания, применяющих сетевые формы ведения деятельности;

упорядочение и качественное улучшение объектов мелкорозничной сети;

создание условий для организации розничных рынков, проведения ярмарок (в том числе сельскохозяйственных) и ярмарок выходного дня на территории района, организация социальных мест на рынках для торговли сельскохозяйственной продукцией, выращенной на дачных и приусадебных участках;

поддержка и продвижение новгородской продукции и товаропроизводителей на потребительский рынок района, совершенствование взаимоотношений товаропроизводителей с предприятиями оптовой и розничной торговли;

повышение качества и культуры обслуживания населения в сфере торговли.

### **4.3. Приоритетное направление "Повышение качества городской среды"**

Состояние городской среды - один из важнейших факторов, определяющих качество жизни населения и благополучие города, а также его привлекательность для новых жителей и туристов. Комфортная городская среда - это благоустроенный город и район с чистой экологией, удобным и доступным транспортом, с современными общественными и зелеными пространствами, благоустроенными дворами, комфортным жильем и надежными коммунальными услугами. В связи с этим политика района должна быть нацелена на улучшение качества городской среды, создание благоприятных условий для жизни населения. В связи с этим меры экологического характера, обеспечение транспортной мобильности населения, восстановление эксплуатационной надежности инженерной инфраструктуры, комплексное развитие городских территорий и общественных пространств рассматриваются в качестве основы улучшения качества городской среды.

Цель - создание комфортной и благоприятной среды жизнедеятельности для жителей и гостей района.

Задачи:

комплексное развитие опорного населенного пункта и прилегающей территории;

благоустройство территории города Малая Вишера и Маловишерского района и создание современных общественных пространств;

обеспечение экологического благополучия;

обеспечение транспортной мобильности населения;

повышение доступности, комфортности и качества жилья.

#### **4.3.1. Благоустройство территории города Малая Вишера и создание современных общественных пространств**

Общественные пространства городской среды играют важную роль в процессе жизнедеятельности людей. Комфортное и безопасное пространство является привлекательным не только для жителей района, но и для туристов и инвесторов, которые положительно влияют на экономическую составляющую района. Развитие центра города Малая Вишера и создание общественных пространств - одна из приоритетных задач повышения качества городской среды, которая является одним из эффективных инструментов повышения привлекательности района в целом и города Малая Вишера для проживания.

Цель - благоустройство территории и создание благоприятной среды для проживания, работы и проведения свободного времени.

Задачи:

повышение уровня благоустройства дворовых территорий - возвращение функции двора как пространственной основы для территориальной организации населения (благоустройство и комфорт внутри дворовых территорий, досуг, физическая культура и спорт);

создание современных общественных пространств путем обустройства мест массового отдыха населения и устройства скверов (разработка концепции благоустройства г. Малая Вишера);

привлечение населения к участию в благоустройстве дворовых территорий и общественных пространств Маловишерского городского поселения.

#### **4.3.3. Обеспечение экологического благополучия**

Несбалансированные взаимоотношения общества и природы, то есть нерациональное природопользование, часто приводят к экологическому неблагополучию, которое характеризуется устойчивыми отрицательными изменениями окружающей среды и представляет угрозу для здоровья жителей района. Развитие района всегда сопряжено с повышением экологических рисков для его жителей.

Цель - создание комфортных условий проживания на основе улучшения качества окружающей среды, обеспечения экологической безопасности производственно-хозяйственной деятельности, сохранения и приумножения природно-ресурсного потенциала района.

Задачи:

1) повышение экологической культуры населения Маловишерского района:

поддержка экологических инициатив жителей Маловишерского района;

привлечение средств массовой информации, образовательных учреждений и учреждений культуры к проведению общегородских и районных экологических мероприятий;

распространение среди всех слоев населения экологических знаний;

пропаганда бережного отношения к использованию водных и земельных ресурсов, зеленых насаждений и особо охраняемых территорий;

2) улучшение экологической ситуации Маловишерского района:

выявление и ликвидация несанкционированных свалок мусора;

сохранение и расширение зеленых зон и парка Маловишерского района.

#### **4.3.4. Обеспечение транспортной мобильности населения**

Обеспечение транспортной мобильности - одна из приоритетных задач формирования комфортной городской среды, определяющих возможность активизации экономических, культурных и туристических связей Маловишерского района и повышения качества жизни его жителей.

Цель - повышение качества услуг транспортного комплекса для населения и повышение комплексной безопасности и устойчивости транспортной системы.

Задачи:

развитие улично-дорожной сети в соответствии с планировочными решениями развития городских территорий, предусмотренными в Генеральном плане Маловишерского района, в том числе:

капитальный ремонт автомобильных дорог общего пользования местного значения и искусственных сооружений на них;

проектирование и строительство новых дорог, реконструкция автомобильных дорог общего пользования местного значения и искусственных сооружений на них;

разработка комплексной схемы организации дорожного движения;

строительство стоянок и парковок;

создание условий для предоставления транспортных услуг населению и организация транспортного обслуживания населения, развитие сети общественного транспорта.

#### **4.3.5. Повышение доступности, комфортности и качества жилья**

Развитие жилых зон и новое жилищное строительство с обеспечением комфортных жилищных условий и качественных жилищно-коммунальных услуг - одна из приоритетных задач, влияющих на качество жизни населения.

Жилищное строительство на территории Маловишерского района представлено в основном строительством индивидуальных жилых домов. В течение 2023 года на территории района введено в эксплуатацию 66 объектов индивидуального жилищного строительства общей площадью 7151 кв. метра.

Цель - обеспечение населения качественным и доступным жильем с учетом обеспечения стандарта качества предоставления жилищно-коммунальных услуг.

Задачи:

1) модернизация и реконструкция коммунальной инфраструктуры: реализация проектов, предусмотренных муниципальной программой «Улучшение жилищных условий граждан и повышение качества жилищно-коммунальных услуг в Маловишерском муниципальном районе Новгородской области на 2021-2028 годы

развитие систем централизованного и нецентрализованного водоснабжения населенных пунктов муниципального района путем строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов;

развитие централизованных систем водоотведения населенных пунктов муниципального района путем строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов

2) повышение энергетической безопасности и качества снабжения потребителей энергетическими ресурсами:

энергосбережение и повышение энергетической эффективности

3) проведение капитального ремонта общего имущества многоквартирных домов и жилых помещений муниципального жилищного фонда муниципального района;

4) оптимизация деятельности сферы жилищно-коммунального хозяйства:

внедрение конкуренции на уровне управляющих организаций;

внедрение конкуренции на уровне подрядных организаций;

привлечение частных инвесторов в жилищно-коммунальное хозяйство за счет создания экономически привлекательных условий;

привлечение в жилищно-коммунальную отрасль квалифицированных кадров; повышение квалификации производственного и управленческого персонала, работающего в сфере жилищно-коммунального хозяйства, за счет организации дополнительного обучения и курсов повышения квалификации персонала;

создание единой общедоступной информационной системы управления многоквартирными домами;

разработка системы контроля за качеством предоставления жилищно-коммунальных услуг населению.

#### **4.4. Приоритетное направление "Развитие местного самоуправления"**

Важнейшим условием динамичного развития является консолидация на основе общих ценностей районного сообщества, воспринимающего Маловишерский район как свой родной дом. Для этого необходима реализация комплекса мер по созданию эффективной системы партнерских отношений между институтами власти и гражданским обществом, обеспечение высокого уровня прозрачности деятельности органов местного самоуправления Маловишерского района, формирование и продвижение общественных инициатив.

Ключевые направления:

- повышение эффективности муниципального управления;
- развитие гражданского общества путем поддержания социального благополучия и общественного согласия;
- повышение уровня безопасности проживания;
- развитие единого информационного пространства района.

Цель - создание эффективной модели местного самоуправления района на основе максимального вовлечения и консолидации общества в решении вопросов местного значения и организации партнерских отношений между органами местного самоуправления района и заинтересованными участниками.

##### **4.4.1. Повышение эффективности муниципального управления**

Цель - повышение эффективности муниципального управления через разработку, принятие и организацию исполнения управленческих решений, способствующих повышению качества жизни населения.

Задачи:

- сочетание методов отраслевого и проектного управления;
- совершенствование системы межбюджетных отношений с целью обеспечения финансовыми ресурсами потребности муниципального образования.

##### **4.4.2. Развитие гражданского общества**

Цель - консолидация общественно значимых интересов и действий жителей района, общественных объединений, иных некоммерческих организаций, органов местного самоуправления для решения наиболее важных стратегических вопросов экономического и социального развития Маловишерского района.

Задачи:

- развитие и поддержка со стороны органов власти различных форм общественного самоуправления и самоорганизации граждан,

совершенствование деятельности муниципальных структур по координации активности местных сообществ, некоммерческих и общественных организаций;

повышение уровня информированности и вовлеченности населения в общественные процессы, происходящие в районе, создание площадок для обмена опытом, формирование и продвижение общественных инициатив;

поддержка деятельности некоммерческих организаций, выполняющих социально значимые функции;

обеспечение публичности и прозрачности деятельности органов местного самоуправления Маловишерского района в решении вопросов местного значения;

внедрение в практику регулярного общественного обсуждения основных проектов и документов, относящихся к стратегическим вопросам развития района, отдельных территорий (в том числе по вопросам жилищно-коммунального хозяйства, благоустройства) и информационное сопровождение деятельности, конкретных инициатив и взаимодействия местных сообществ и некоммерческих организаций по решению стратегических задач;

создание условий для развития системы благотворительности для поддержки общественно значимых проектов и программ по развитию территорий со стороны представителей бизнеса.

#### **4.4.3. Повышение уровня безопасности проживания**

Цель - повышение уровня безопасности жителей Маловишерского района от внутренних угроз и совершенствование условий безопасности населения, объектов жизнеобеспечения, предприятий и учреждений района с учетом того, что безопасность является определяющим фактором качества жизни и условием повышения привлекательности района, как для жителей, так и для туристов и инвесторов.

Задачи:

1) создание условий для обеспечения охраны общественного порядка на территории города и района:

оказание поддержки правоохранительным органам в деятельности по обеспечению охраны общественного порядка;

повышение уровня правовой грамотности и развитие правосознания граждан;

оказание поддержки гражданам и их объединениям, участвующим в охране общественного порядка;

2) защита населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера, выполнение мероприятий в области гражданской обороны, предписанных федеральными законами, постановлениями Правительства Российской Федерации, приказами МЧС России, постановлениями Правительства Новгородской области и Администрации района:

осуществление подготовки и содержание в готовности необходимых сил и средств для защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций, а также подготовки населения в области гражданской обороны и защиты от чрезвычайных ситуаций, обучение населения мерам пожарной безопасности;

создание и поддержание в постоянной готовности муниципальной системы оповещения и информирования населения о чрезвычайных ситуациях, а также своевременное оповещение населения об опасностях, возникающих при военных конфликтах или вследствие этих конфликтов;

проведение первоочередных мероприятий по поддержанию устойчивого функционирования организаций;

увеличение скорости реагирования экстренных оперативных служб на кризисные ситуации и происшествия путем внедрения систем анализа, мониторинга и интеграции соответствующих систем в единое информационное пространство;

3) участие в профилактике терроризма и экстремизма, а также в минимизации последствий проявлений терроризма и экстремизма в границах Маловишерского района:

проведение работы по категорированию и паспортизации объектов с массовым пребыванием людей в соответствии с действующими нормативными правовыми актами;

проведение проверок объектов, включенных в перечень мест массового пребывания людей, в отношении объектов на территории Маловишерского района, правообладателями которых являются органы местного самоуправления или которые относятся к сфере их деятельности.

#### **4.4.4. Развитие единого информационного пространства**

Цель - создание информационного пространства для развития экономической, социально-политической и культурной сфер жизни общества на территории Маловишерского района и обеспечение доступности информации о работе органов местного самоуправления Маловишерского района и муниципальных учреждений района.

Задачи:

формирование единого доступного информационного пространства Маловишерского района с учетом потребностей граждан в получении качественных и достоверных сведений;

применение информационных технологий в сфере взаимодействия власти и бизнеса, формирование новой технологической основы в экономике;

## **5. Показатели достижения целей социально-экономического развития Маловишерского района на период до 2030 года**

**Показатели** достижения целей социально-экономического развития Маловишерского района на период до 2030 года представлены в Приложении 1.

## **6. Сроки и этапы реализации Стратегии**

Реализация Стратегии намечена на 2024 - 2030 годы.

Этапы реализации:

1 этап - 2024- 2025 годы;

2 этап - 2026 - 2027 годы;

3 этап - 2028 - 2030 годы.

## **7. Оценка финансовых ресурсов, необходимых для реализации Стратегии**

Инструментом реализации Стратегии являются муниципальные программы Маловишерского района и участие в государственных программах Новгородской области и Российской Федерации. Муниципальные программы Маловишерского района содержат качественные и количественные целевые ориентиры, позволяющие делать выводы о ходе реализации Стратегии, а также степени достижения генеральной цели Стратегии.

Оценка финансовых ресурсов для выполнения комплекса мероприятий, направленных на достижение целей и решение задач социально-экономического развития Маловишерского района в определенной сфере в соответствии с приоритетами Стратегии, также представлена в муниципальных программах района.

В настоящее время анализ муниципальных программ Маловишерского района позволяет оценить объем финансовых ресурсов на 2024 год на уровне 574 млн. рублей и будет уточняться по мере реализации муниципальных программ.

Дефицит собственных финансовых ресурсов бюджета Маловишерского района (собственные налоговые и неналоговые доходы), необходимых для выполнения мероприятий, направленных на достижение целей и решение задач социально-экономического развития Маловишерского района составит 59 % от их плановой стоимости (оптимистический прогноз).

В связи с этим для успешной реализации Стратегии следует осуществить одно или несколько нижепредставленных действий:

- выдвижение законодательной инициативы о введении/изменении/отмене местных налогов и сборов;
- увеличение поступлений из внебюджетных источников;
- оптимизация муниципальной политики в отношении использования

муниципальной собственности;

оптимизация административных расходов, увеличение производительности труда сотрудников органов местного самоуправления;

разработка и внедрение системы протекционистских и стимулирующих мер в отношении организаций и индивидуальных предпринимателей, зарегистрированных на территории Маловишерского района;

внедрение активной политики привлечения инвестиций в экономику Маловишерского района.

## **8. Мониторинг и контроль реализации Стратегии**

Мониторинг реализации Стратегии осуществляется на основе анализа исполнения Плана мероприятий по реализации Стратегии (далее - План мероприятий) и достижения установленных Стратегией плановых значений показателей социально-экономического развития Маловишерского района.

План мероприятий представляет собой комплекс основных мероприятий, направленных на решение задач и достижение целей социально-экономического развития Маловишерского района, установленных Стратегией на период ее реализации. План мероприятий разрабатывается и утверждается Администрацией района.

Ответственными исполнителями муниципальных программ Маловишерского района осуществляются промежуточный мониторинг и контроль реализации программных мероприятий в соответствии с порядком, установленным Администрацией района.

Итоги мониторинга реализации Стратегии отражаются в ежегодном отчете Главы Маловишерского муниципального района Новгородской области перед Думой Маловишерского муниципального района Новгородской области о результатах своей деятельности и деятельности Администрации района, в том числе о решении вопросов, поставленных Думой Маловишерского муниципального района Новгородской области, а также сводном годовом докладе о ходе реализации и об оценке эффективности реализации муниципальных программ Маловишерского района.





	дополнительного образования детей, в общей численности детей в возрасте 5-18 лет									
1.3.	Развитие культуры									
1.3.1.	Количество посещений культурно-массовых мероприятий	%	110	115,4	115,9	116,0	116,3	116,5	116,9	120,0
1.3.2.	Доля учащихся общеобразовательных учреждений, занимающихся в учреждениях дополнительного образования в сфере культуры	%	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.3.	Количество муниципальных учреждений, здания которых требуют капитального ремонта	единиц	6	5	4	3	2	1	0	0
1.3.4.	Количество открытых новых культурных пространств, объектов (нарастающим итогом)	единиц	1	1	1	1	1	1	1	1
1.3.5.	Количество новых поступлений в фонды муниципальных библиотек	единиц на 1000 населения	55	56	57	58	59	60	61	62
1.4.	Развитие физической культуры и массового спорта									
1.4.1.	Доля населения, систематически занимающегося физической культурой и спортом, от общей численности населения	%	51,8	54,5	55,5	58,0	60,5	62,5	64,5	68,0
1.4.2.	Обеспеченность объектами физической	%	56,3	58,8	59,6	60,4	61,2	62,0	63,0	63,8

	культуры и спорта									
1.5.	Муниципальная молодежная политика									
1.5.1.	Доля молодых людей, принимающих участие в добровольческой деятельности, от общего количества молодежи муниципального района Новгородской области	%	9,5	10	10	10	10	11	11	12
1.5.2.	Доля молодых людей, находящихся в трудной жизненной ситуации, вовлеченных в проекты и программы в сфере реабилитации, социальной адаптации и профилактики асоциального поведения от общего числа молодёжи муниципального района	%	1,6	1,6	1,6	1,6	1,6	1,8	1,8	1,8
1.5.3.	Доля молодежи, вовлеченной в мероприятия, программы и проекты, реализуемые по основным направлениям государственной молодежной политики на территории муниципального района от общего количества молодежи муниципального района	%	35	35	35	35	35	36	37	37
1.5.4.	Доля молодежи, занимающейся в патриотических объединениях, клубах, центрах, от общего количества молодежи проживающей на территории муниципального района Новгородской области	%	16,5	17	17	17	18	18	18	19

	2. Приоритетное направление "Развитие экономики инновационного типа"									
	Темп роста налоговых доходов, поступающих в бюджет Маловишерского района, за отчетный период к предшествующему году (по нормативу 100 %)	%	92,4	90,0	102,7	102,4	102,4	102,5	102,5	102,5
	Бюджетная обеспеченность на душу населения за счет налоговых и неналоговых доходов (с учетом норматива зачисления в бюджет Маловишерского района)	тыс. рублей	1,1	1,1	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
	Начисленная среднемесячная заработная плата одного работника по крупным и средним организациям	тыс. рублей	50503,7	53213,6 5	57470,75	62068,4	67033,8 7	70385,5 6	73904,8 5	77600,0 0
2.1.	Развитие производственно-инновационной активности бизнеса									
2.1.1.	Индекс физического объема промышленного производства по средним и крупным предприятиям	% к предыдущему году	65,0	100,0	101,0	101,0	102,0	102,0	103,0	103,0
2.1.2.	Уровень регистрируемой безработицы	%	0,38	0,35	0,35	0,35	0,35	0,33	0,32	0,32
2.2.	Формирование благоприятного инвестиционного климата									
2.2.1.	Увеличение объема инвестиций в основной капитал, за счет всех источников финансирования	%	100	105	105	100,5	100,5	100,5	101,0	101,0

	Количество инвестиционных площадок (с нарастающим итогом)	ед.	9	9	9	9	9	9	10	10
2.3.	Создание условий для развития малого и среднего предпринимательства									
2.3.1.	Количество субъектов малого и среднего предпринимательства (с нарастающим итогом)	ед.	400	401	402	410	410	410	420	425
2.3.2.	Количество самозанятых граждан зафиксировавших свой статус, с учетом введения специального налогового режима «Налог на профессиональный доход» (с нарастающим итогом)	ед.	65	100	150	200	250	300	300	310
2.3.3.	Количество проведенных мероприятий по профессиональной ориентации обучающихся школ города с привлечением представителей малого и среднего бизнеса, ежегодно не менее	единиц	1	1	1	1	1	1	1	1
2.4.	Развитие туризма									
2.4.1.	Количество койко-мест в коллективных средствах размещения	ед.	155	160	160	160	170	170	175	175
2.4.2.	Въездной туристский поток	чел.	8000	8100	8200	8500	8600	8700	8750	8750
2.5.	Развитие потребительского рынка и сферы услуг									
2.5.1.	Оборот розничной торговли по району	% к предыдущему году в	122,9	100,9	101,0	101,2	101,5	101,9	102,0	102,0

		сопостав имых ценах								
2.5.2.	Оборот розничной торговли на душу населения	тыс. руб.	100,8	100,5	101,9	102,1	102,5	102,9	103,0	103,0
	3. Приоритетное направление "Повышение качества городской среды"									
3.1.	Благоустройство территории Маловишерского района и создание современных общественных пространств									
3.1.1.	Количество благоустроенных дворовых территорий, ежегодно не менее	единиц	14	14	14	14	14	14	14	14
3.1.2.	Количество благоустроенных муниципальных территорий общественного пользования (нарастающим итогом)	единиц	9	10	11	12	13	14	15	16
3.1.3.	Повышение индекса качества городской среды (к 2023году)	%	197	197	197	197	197	197	197	197
3.2.	Повышение доступности, комфортности и качества жилья									
3.2.1.	Удельный расход топлива (природный газ) на производство единицы тепловой энергии, отпускаемой с коллекторов источников тепловой энергии	кг у. т./Гкал	182,57	180,42	180,42	180,42	180,42	180,42	180,42	180,42
3.2.2.	Количество прекращений подачи	на 1	0	0	0	0	0	0	0	0

	тепловой энергии, теплоносителя в результате технологических нарушений на источниках тепловой энергии	Гкал/час установленной мощности								
3.2.3.	Доля потерь воды в централизованных системах водоснабжения при транспортировке в общем объеме воды, поданной в водопроводную сеть	%	35,17	35,16	35,14	35,13	35,12	35,11	35,10	35,09
3.2.4.	Снижение аварийности на сетях холодного водоснабжения	единиц/км	0,78	0,78	0,78	0,78	0,78	0,78	0,78	0,78
3.2.5.	Количество отключений холодной воды	единиц	44	44	43	43	42	41		
3.2.6.	Удельный расход электрической энергии, используемой в системах водоотведения	кВтч/куб. м	0,762	0,762	0,762	0,762	0,762	0,762	0,762	0,762
3.2.7.	Количество отключений электроэнергии	единиц								
3.2.8.	Доля многоквартирных домов, в которых собственники помещений выбрали и реализуют один из способов управления многоквартирными домами, в общем числе многоквартирных домов, в которых собственники помещений должны выбрать способ управления данными домами	%	100	100	100	100	100	100	100	100
3.2.10	Ввод в действие жилых домов	кв. м	6000	6300	6400	6500	6600	6700	6800	6900

3.3.	Обеспечение транспортной мобильности населения									
3.3.1.	Доля протяженности автомобильных дорог местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог местного значения	%	83,3	83,2	83,1	83,0	82,9	82,8	82,7	82,6
	4. Приоритетное направление "Развитие местного самоуправления"									
4.1.	Развитие гражданского общества									
4.1.1.	Процент жителей Маловишерского района, участвующих в деятельности общественного самоуправления	%	10,0	10,0	10,0	20,0	30,0	35,0	40,0	50,0
4.2.	Повышение уровня безопасности проживания									
4.2.1.	Число зарегистрированных преступлений (в расчете на 100 тыс. жителей)	единиц	422	420	418	416	414	412	410	408
4.2.2.	Количество погибших и травмированных при пожарах от чрезвычайных ситуаций людей на территории Маловишерского района	единиц	4	3	2	1	1	1	1	1
4.2.3.	Информирование населения о чрезвычайных ситуациях путем доведения до каждого гражданина информации о его действиях	%	35	40	45	50	55	60	65	70

4.2.4.	Сокращение времени комплексного реагирования экстренных оперативных служб на обращения населения по номеру "112" на территории Маловишерского района	минуты	1	1	1	1	1	1	1	1
4.3.	Развитие единого информационного пространства									
4.3.1.	Доля муниципальных образовательных организаций, внедривших цифровую образовательную среду	%	100	100	100	100	100	100	100	100
4.3.2.	Доля жителей Маловишерского района в возрасте старше 14 лет, принявших участие с использованием цифровых технологий в принятии решений по вопросам городского развития от общего количества граждан данного возраста	%	28,6	30	30	30	30	30	30	30

